

## JSPOスポーツ団体ガバナンスコード＜中央競技団体向け＞適合状況に関する自己説明及び公表内容

令和3年3月5日

審査項目 通し番号	原則	審査項目	自己説明	証憑書類
1	[原則1] 組織運営等に関する基本計画を策定し公表すべきである	(1) 組織運営に関する中長期基本計画を策定し公表すること	<p>〈ア〉長期計画に類するものとして、日本スポーツ協会（以下「当協会」または「JSPO」と言う。）創立100周年にあたる2011年に策定・公表した「スポーツ宣言日本」において、新たな100年に向けた3つのグローバル課題と、スポーツのミッションを提示し、その課題に取り組んでいる。</p> <p>〈イ〉中期計画として、これまでも5年スパンで「スポーツ推進方策（計画）」を策定・公表している。（2001年、2008年、2013年、2018年）</p> <p>〈ウ〉現在は「スポーツ宣言日本」で示した3つのグローバル課題と各事業との関連性を明確にした「スポーツ推進方策2018」を2018年1月の理事会で決議し、その内容を踏まえて事業の推進に務めている。</p> <p>〈エ〉作成にあたっては役職員にとどまらず、加盟団体にもアンケートを行うなど、幅広く意見を募った上で、理事会を経て、2018年6月の評議員会で報告している。</p> <p>〈オ〉「スポーツ推進方策」については、委員会メンバーを含む当協会役職員、及び加盟・準加盟団体をはじめスポーツ庁等の関係機関団体に対して冊子形式で配付するとともに、ホームページ（<a href="https://www.japan-sports.or.jp/about/tabid149.html#01">https://www.japan-sports.or.jp/about/tabid149.html#01</a>）で広く一般に公開している。</p> <p>〈カ〉なお、本項目で求められている以外にも、「スポーツ推進方策2018」の進捗状況を把握し、半年ごとに理事会へ報告している。また、これらの進捗管理・把握は、次期中長期計画策定に係る精度向上に資することとなる。</p>	スポーツ推進方策2018、事業評価シート

審査項目 通し番号	原則	審査項目	自己説明	証憑書類
2	[原則1] 組織運営等に関する基本計画を策定し公表すべきである	(2) 組織運営の強化に関する人材の採用及び育成に関する計画を策定し公表すること	<p><b>【人材の育成計画】</b></p> <p>〈ア〉 育成の方向性として、スポーツ推進方策2018のP.35「(1) 3) シンクタンクとしての体制整備と機能強化」で、当協会がシンクタンクとしての体制を整備し、機能を強化するための取組として、職員への研修を定期的実施する旨を掲げている。</p> <p>作成にあたっての幅広い意見の集約・反映は、原則1(1)同様に行った。</p> <p>〈イ〉 スポーツ推進方策2018のP.36「(1) 6) 日本スポーツ協会スポーツ推進方策2018の着実な実施」の④を踏まえ、新規採用者にはJSPOの「あゆみ・概要」「職員としての心構え」「スポーツ宣言日本」「スポーツ推進方策」といった組織の中核となる方向性、各種規程、各事業の紹介などの内部研修を行っている。</p> <p>〈ウ〉 管理職への昇進を控える中堅職員には、管理職へ就くにあたっての研修を外部機関で受講している。</p> <p>〈エ〉 管理職対象の研修については、2016年までは必要に応じて不定期に行っていたが、2017年以降は定期的(年1回程度)に、外部から講師を招聘してマネジメントに関する内容を中心に研修を行っている。</p> <p>〈オ〉 2020年度から、JSPOがシンクタンクとなる体制の整備・強化を図るための職員研修として、組織内大学の性格を有する「JSPOアカデミー」を実施している。</p> <p>〈カ〉 2021年3月に「人材育成基本方針」を策定したことから、2021年度から運用を開始する。</p> <p><b>【人材の採用計画】</b></p> <p>〈ア〉 採用にあたっては、「スポーツ宣言日本」で謳われている「21世紀におけるスポーツの使命」を果たすことに尽力できることを前提に、スポーツ専門分野に限らず幅広い分野の人材をホームページ(以下、「HP」と言う。)で公募している。&lt; 職員採用案内: <a href="https://www.japan-sports.or.jp/about/tabid1135.html">https://www.japan-sports.or.jp/about/tabid1135.html</a> &gt;</p> <p>また、当協会の組織及び事業の規模に鑑み、その組織運営及び事業遂行上、経済的合理性を踏まえ、円滑的な業務の遂行に必要な範囲で採用活動を行うことを「人材育成基本方針」に明記している。</p> <p>〈イ〉 今後将来的には、専門的知識を有する人材の中途採用も視野に含めて検討を行う予定である。</p>	スポーツ推進方策2018、各種セミナー・研修資料、人材育成基本方針

審査項目 通し番号	原則	審査項目	自己説明	証憑書類
3	[原則1] 組織運営等に 関する基本計画を策定し 公表すべきである	(3) 財務の健全性確保 に関する計画を策定し公 表すること	<p>〈ア〉上項（1）同様、スポーツ推進方策2018の進捗状況を把握するとともに、役職員間での正しい情報の共有と役員・幹部職員との戦略的な経営判断をサポートし、事業改善と組織運営に貢献することを目的に、事業の詳細別に収支内容及び事業のアウトプット・アウトカムを含め、毎年度単位で事業評価を行っている。その中では、PDCAを踏まえた自己評価を行った上で、計画の進捗管理及び業務改善に取り組むこととしている。また、財務の健全性確保の観点からも、事業の予算と決算の比較や事業費・人件費の分析を行っている。</p> <p>なお、その内容は、各所管委員会による検証を経て承認を得ることとしている。</p> <p>具体的な運用は、上項（1）同様のため略す。</p> <p>〈イ〉財務に関する過去の実績、現在の状況、将来の見通しを集計した一覧表を作成し、収益と費用の比較・分析を行うとともに、正味財産の年度ごとの増減状況を把握し、健全性を確保している。</p> <p>〈ウ〉スポーツ推進方策2018のP.37「（3）スポーツ推進に必要な財源の確保」及びP.38「（4）補助金・寄付金等の獲得」に記載のとおり、財源確保の多様化を図る目標及び計画を策定・公表している。</p> <p>作成にあたっての幅広い意見の集約・反映は、原則1（1）同様に行った。</p> <p>〈エ〉協賛制度として、2011年から「スポーツ・アクティブ・パートナー・プログラム」を構築し、これまで継続して各企業との連携を図っている。</p> <p>〈オ〉2021年3月に「財務の健全性確保策」を策定し、財務の現状分析と中期的な財務の見通しをホームページで公表している。本方針をもとに、財務の健全性を確保し、安定した組織運営、戦略的、効果的な事業の実施に取り組んでいる。</p>	スポーツ推進方策2018、 事業評価シート、財務の 健全性確保策
4	[原則2] 適切な組織運 営を確保するための役員 等の体制を整備すべきで ある。	(1) 組織の役員及び評議 員の構成等における多様 性の確保を図ること ①外部理事の目標割合 （25%以上）及び女性理 事の目標割合（40%以 上）を設定するととも に、その達成に向けた具 体的な方策を講じること	<p>〈ア〉現状、外部理事の割合が約18.5%（5名）、女性理事の割合が18.5%（5名）である。</p> <p>なお、学識経験者として就任した者に限り、当該者が加盟団体役員等の関係を有する場合であっても、当該者が有する高度な知見または専門性に期待し選任したものであり、加盟団体の関係性に期待して選任したのではないことから、多くの加盟団体を有する統括団体としての性質上、外部理事に該当するものとして整理している。</p> <p>〈イ〉割合が低い要因として、現行の「評議員及び役員選任規則」第3条の定め（加盟競技団体推薦から9名、加盟都道府県体育・スポーツ協会推薦から9名、学識経験者10名（内3名は指定枠）以内、合計最大28名）により、加盟競技団体（以下、「NF」と言う。）及び加盟都道府県体育・スポーツ協会（以下、「都道府県体協」と言う。）からの推薦については女性に関する定めがなく、このことが特に女性理事の目標割合が達成し難い内容になっている。</p> <p>〈ウ〉割合を上げるためには、上記の原因となっている同選任規則、関係規程を改定する必要があるとあり、この改定にあたっては、加盟団体からの意見も募りながら検討する。</p> <p>〈エ〉一方、JSPOの次期役員（2021-2022年度）の改選手続きに係るスケジュールとして、2020年6月には、次期役員の改選に係る役員候補者選考委員会を設置して準備を取り進めていかねばならない。</p> <p>しかし、2020年6月末までに、加盟団体の意見を募り、関係規程・規則の改定に反映するには、オリンピック・パラリンピック大会等への対応など時間的制約もあり困難である。</p> <p>〈オ〉従って、次々期役員（2023-2024年度）改選時には、ガバナンスコード（以下、適合性審査の内容も含め「GC」と言う。）の目標割合を達成するため、2022年3月末までには、加盟団体の意見も募った上で、関係規程・規則の改定を検討する。</p> <p>なお、次々期役員（2023-2024年度）改選の際には、評議員の改選も同時に行われることから、併せて関係規程・規則を改定する。</p>	評議員及び役員選任規 則、次期役員候補者選定 委員会運営規則、理事・ 監事名簿

審査項目 通し番号	原則	審査項目	自己説明	証憑書類
5	[原則2] 適切な組織運営を確保するための役員等の体制を整備すべきである。	(1) 組織の役員及び評議員の構成等における多様性の確保を図ること ②評議員会を置くNFにおいては、外部評議員及び女性評議員の目標割合を設定するとともに、その達成に向けた具体的方策を講じること	<p>〈ア〉 現状、外部評議員の割合が3.4%、女性評議員の割合が7.7%の状況にある。</p> <p>〈イ〉 GCでは外部評議員及び女性評議員の目標割合について、評議員会の役割や総数等を踏まえ、適切に設定することが求められているところ、これまではJSPOの統括団体としての性質上、加盟団体からの代表者により評議員会を構成していたことから、現状の割合となっている。</p> <p>〈ウ〉 今後、JSPOの統括団体としての性質や評議員会の本来の役割を改めて検証し、その結果を踏まえた適切な目標数値を検討するとともに、外部及び女性の評議員選出過程について、加盟団体の意見を聴取の上、2022年3月末までに対応を検討する。</p>	評議員及び役員選任規則、次期役員候補者選定委員会運営規則、評議員名簿
6	[原則2] 適切な組織運営を確保するための役員等の体制を整備すべきである。	(1) 組織の役員及び評議員の構成等における多様性の確保を図ること ③アスリート委員会を設置し、その意見を組織運営に反映させるための具体的な方策を講じること	JSPOではアスリートの登録がなく、この項目は該当しない。	該当する内容がない。
7	[原則2] 適切な組織運営を確保するための役員等の体制を整備すべきである。	(2) 理事会を適正な規模とし、実効性の確保を図ること	<p>〈ア〉 現状、27名の理事により理事会を構成している。</p> <p>〈イ〉 JSPO内には事業規模に鑑み、機関決定を迅速に行うため、1617の委員会があり、各委員会には理事を複数名配置することを原則とし、現在は1委員会あたり約2.8人の理事を配置している。</p> <p>〈ウ〉 各委員会に複数名体制で理事を配置することは、理事会と委員会との連携や意思疎通を円滑にさせる役割を担うとともに、理事会における質疑応答、議論に備えることとなり、理事による業務執行の監督上も、適切なガバナンス機能に寄与している。</p> <p>〈エ〉 以上の観点から、27名により理事会を構成することは、その機能に鑑みれば適正な規模である。</p> <p>〈オ〉 また、理事会の承認を得て、国民体育大会やスポーツ少年団、指導者育成など各所管事項別に業務執行理事を6名（副会長2名、副会長兼専務理事1名、常務理事3名）選任し、うち4名を常勤体制にするとともに、代表理事（会長）と適宜連絡を取ることができる体制を整え、緊急事案などにも迅速に対応できる体制を確保している。</p>	理事会名簿、委員会名簿

審査項目 通し番号	原則	審査項目	自己説明	証憑書類
8	[原則2] 適切な組織運営を確保するための役員等の体制を整備すべきである。	(3) 役員等の新陳代謝を図る仕組みを設けること ①理事の就任時の年齢に制限を設けること	<p>〈ア〉現状、役員定年制に関する定めとして、就任時70歳未満と定めている。</p> <p>〈イ〉但し、学識経験者選出の理事については、定年制を適用しないことができるものと定めており、今後、定年制の例外適用の範囲について、2022年3月末までに検討し整理する。</p>	評議員及び役員選任規則
9	[原則2] 適切な組織運営を確保するための役員等の体制を整備すべきである。	(3) 役員等の新陳代謝を図る仕組みを設けること ②理事が原則として10年を超えて在任することがないように再任回数の上限を設けること	<p>〈ア〉現状、10年超に関する再任を制限するルール、規則、規程はない。また、現状で10年の在任期間を超える役員が1名存する。</p> <p>〈イ〉再任制限への対応については、外部及び女性の理事及び評議員の選出方法に係る関係規程・規則の改定と併せ、加盟団体等の意見を聴取することも考慮に入れ、2022年3月末までに対応を検討する。</p> <p><b>【激変緩和措置（または例外措置）】</b> GC遵守に係る関係規程・規則改定などの体制整備にあたっては、加盟団体等の意見も踏まえて進めることを考慮に入れ、その検討及び手続には一定期間を要することが見込まれるため、次回役員改選時（2021年6月）に該当者が生じた場合に限り、激変緩和措置を適用する。</p>	<p>評議員及び役員選任規則</p> <p>GC原則2の激変緩和措置</p>
10	[原則2] 適切な組織運営を確保するための役員等の体制を整備すべきである。	(4) 独立した諮問委員会として役員候補者選考委員会を設置し、構成員に有識者を配置すること	<p>〈ア〉現状、NFからの推薦者、都道府県体協からの推薦者、学識経験者のいずれかによって理事会メンバーが構成されるところ、NF及び都道府県体協からの推薦者については、加盟団体間における合議によって選出されており、その選出方法及び選出過程について理事会の関与を受けていない。</p> <p>〈イ〉学識経験理事については、次期役員候補者選定委員会を設置して検討しており、その選出方法及び選出過程について理事会の関与を受けていない。</p> <p>また、次期役員候補者選定委員会のメンバーは、外部有識者及び女性を含めて編成するとともに、他のメンバーについても70歳以上の方や顧問弁護士などで構成しており、同メンバー自身が学識経験者選出理事（「評議員及び役員選任規則」に定める指定者を除く）の対象とならない者で構成している。</p> <p>〈ウ〉今後、2022年6月までに関連規則を改定し、学識経験者のみを選出対象としている現行の役員候補者選定委員会を改め、全理事を選考対象とする会議体として設置することを検討する。</p>	評議員及び役員選任規則、次期役員候補者選定委員会運営規則及び同委員会名簿
11	[原則3] 組織運営等に必要の規程を整備すべきである。	(1) NF及びその役職員その他構成員が適用対象となる法令を遵守するために必要の規程を整備すること	<p>〈ア〉評議員、役職員、委員会委員、JSPO登録者については、倫理規程第3条及び第4条に「基本的責務」「遵守事項」として法令遵守及びJSPO諸規程、並びに社会規範上の不適切な行為を行わない旨を記載し、同第5条で違反した際の処分等について定めている。</p> <p>〈イ〉さらに職員については、服務規程第2条でJSPO諸規程を遵守する旨で記載し、同第36条で違反した際の懲戒について別途定めている。</p> <p>〈ウ〉加盟団体については、加盟団体規程第11条に「遵守すべき事項」として、関係法令及びJSPO諸規程を遵守する旨を記載し、同25条で違反した際の処分等について定めている。</p>	倫理規程、服務規程、加盟団体規程

審査項目 通し番号	原則	審査項目	自己説明	証憑書類
12	[原則3] 組織運営等に 必要な規程を整備すべき である。	(2) その他組織運営に 必要な規程を整備するこ と ①法人の運営に関して必 要となる一般的な規程を 整備しているか	定款をはじめ、各種規程を整備している。	定款、評議員会規程、理 事会規程、委員会規程、 加盟団体規程、事務局規 程、経理規程
13	[原則3] 組織運営等に 必要な規程を整備すべき である。	(2) その他組織運営に 必要な規程を整備するこ と ②法人の業務に関する規 程を整備しているか	各種規程等を整備している。	事務局規程（下位規程含 む）、経理規程、個人情 報保護方針及び同規程、 文書処理細則、役員・評 議員推薦届等様式、各種 契約書、暴力団排除宣言
14	[原則3] 組織運営等に 必要な規程を整備すべき である。	(2) その他組織運営に 必要な規程を整備するこ と ③法人の役職員の報酬等 に関する規程を整備して いるか	役員に関する「役員及び評議員の報酬並びに費用に関する規程」「役員等旅費規程」及び事務局職員の給与等に関する「給与規程」「職員旅費規程」を整備している。	役員及び評議員の報酬並 びに費用に関する規程、 役員等旅費規程、給与規 程、職員旅費規程
15	[原則3] 組織運営等に 必要な規程を整備すべき である。	(2) その他組織運営に 必要な規程を整備するこ と ④法人の財産に関する規 程を整備しているか	定款第4章（第11～15条）においてJSPOの資産・会計について定めている他、各種規程を整備している。	定款、経理規程、契約処 理規程、財産運用管理規 程、寄付金取扱規程、特 定資産等取扱規程、特定 費用準備資金等取扱規程
16	[原則3] 組織運営等に 必要な規程を整備すべき である。	(2) その他組織運営に 必要な規程を整備するこ と ⑤財政的基盤を整えるた めの規程を整備している か	〈ア〉スポーツ少年団登録規程第3条及び同施行規則第2条において、登録者の範囲・手続等の必要事項に関する規則を定めている。 〈イ〉公認スポーツ指導者登録規程第3条において、登録料に関する規則を定めている。 〈ウ〉加盟団体規程第18条において、加盟団体の年次分担金の納入に関する規則を定めている。 〈エ〉標章規程第5条において、標章管理の原則について定め、その内容を踏まえた各標章個別の規程により有償使用に関する規則を定めている。 〈オ〉協賛企業の取扱い等に関する規程として、2021年3月に「日本スポーツ協会協賛制度規程」を制定し運用している。	スポーツ少年団登録規 程・施行規則、公認ス ポーツ指導者登録規程、 加盟団体規程、標章規 程、日本スポーツ協会協 賛制度規程

審査項目 通し番号	原則	審査項目	自己説明	証憑書類
17	[原則3] 組織運営等に 必要な規程を整備すべき である。	(3) 代表選手の公平かつ 合理的な選考に関する 規程その他選手の権利保 護に関する規程を整備す ること	JSPOでは、代表選手の選考を行っていないため、この項目は該当しない。	該当する内容がない
18	[原則3] 組織運営等に 必要な規程を整備すべき である。	(4) 審判員の公平かつ 合理的な選考に関する規 程を整備すること	JSPOでは、審判登録がないため、この項目は該当しない。	該当する内容がない
19	[原則3] 組織運営等に 必要な規程を整備すべき である。	(5) 相談内容に応じて 適切な弁護士への相談 ルートを確認するなど、 専門家に日常的に相談や 問い合わせをできる体制 を確保すること	<p>〈ア〉法律相談の全般として、法律事務所との顧問契約を締結し、業務遂行上に懸念等がある場合には、いつでも相談できる体制を整えている。</p> <p>〈イ〉財務会計部門において、監査法人との監査契約を締結し、定期的な財務・税務等の専門的な監査・助言を受けるとともに、懸念等がある場合には、いつでも相談できる体制を整えている。</p> <p>〈ウ〉職員の業務遂行上、必要に応じて法的知識を学ぶための外部研修等を受講しており、今後も継続的に実施する予定である。</p>	法律事務所との顧問契約、監査法人との監査契約
20	[原則4] コンプライア ンス委員会を設置すべき である。	(1) コンプライアンス 委員会を設置し運営する こと	<p>〈ア〉JSPOでは、2019年6月の理事会の決議を得て、従来の「倫理委員会」にコンプライアンスの要素も含めた「倫理・コンプライアンス委員会（女性委員2名を含む計7名）」として改組し設置している。</p> <p>〈イ〉「暴力相談等窓口」における取扱い事案や、「ガバナンス体制検証プロジェクトチーム」での協議結果を施策に展開するため、2020年度から同委員会を定期的開催している。</p>	倫理・コンプライアンス委員会の設置、JSPO組織図、委員名簿、過去の同委員会議事録
21	[原則4] コンプライア ンス委員会を設置すべき である。	(2) コンプライアンス 委員会の構成員に弁護 士、公認会計士、学識経 験者等の有識者を配置す ること	<p>JSPOでは、下記のメンバーにより倫理・コンプライアンス委員会を編成している。</p> <p>〈ア〉JSPOの理事（都道府県体協選出1名、NF選出1名）・監事（学識経験者／大学教授）を含み、JSPO及びスポーツ界に精通している。</p> <p>〈イ〉評議員（弁護士2名、うち1名は女性）をメンバーに含み、JSPOについて把握するとともに、法律の専門家である。</p> <p>〈ウ〉学識経験者として、第一東京弁護士会総合法律研究所スポーツ法研究部会の部会長を務める弁護士をメンバーに含み、スポーツ法に精通している。</p> <p>〈エ〉学識経験者として、日本スポーツ教育学会会長で、スポーツ倫理学の権威である大学教授をメンバーに含み、スポーツ倫理に精通している。</p>	倫理・コンプライアンス委員会名簿

審査項目 通し番号	原則	審査項目	自己説明	証憑書類
22	[原則5] コンプライア ンス強化のための教育を 実施すべきである	(1) NF役職員向けのコン プライアンス教育を実 施すること	<p>【役職員対象】</p> <p>〈ア〉2018年度に、JSPO役職員及び加盟団体代表者を対象に、「スポーツ・インテグリティの向上に向けて」と題したセミナーを開催し、JSPO役職員に加え、加盟団体の役職員が参加し、コンプライアンス強化を含むインテグリティについて理解を深めた。</p> <p>〈イ〉2019年度以降においても、高度化・専門化するスポーツ団体の法人運営に適切に対応し、社会がスポーツ団体に期待するインテグリティを実現するため「JSPO加盟団体経営フォーラム（Japan Sport Convention）」を開催し、コンプライアンス強化を含む経営面に資する定期的な研修会を実施していく。</p> <p>〈ウ〉2021年3月に、人材育成基本方針を策定したことから、この方針に基づき、職員に対し職場外研修（Off-JT）を通じてコンプライアンス教育を実施する。</p> <p>【職員対象】</p> <p>〈ア〉年度初めに、新規で採用した職員を対象に、JSPOの組織概要・沿革、勤務する上で必要な姿勢や、コンプライアンスを含む各種規程の説明などを実施している。</p>	<p>新人職員研修、2018年インテグリティセミナー開催要項、</p> <p>JSPO加盟団体経営フォーラム（Japan Sport Convention）開催要項、</p> <p>人材育成基本方針</p>
23	[原則5] コンプライア ンス強化のための教育を 実施すべきである	(2) 選手及び指導者向 けのコンプライアンス教 育を実施すること	<p>〈ア〉JSPOで養成している公認スポーツ指導者養成カリキュラムにおいては、2019年4月1日からモデル・コア・カリキュラムを導入し、コンプライアンスの内容に加えて、スポーツ権、スポーツの意義と価値、スポーツの自治（ガバナンス）、スポーツのインテグリティ・倫理、暴力・ハラスメントの根絶、指導者の法的責任なども含めた内容でスポーツ指導者の養成を行っている。</p> <p>〈イ〉JSPO公認スポーツ指導者に対し、「グッドコーチング・スキルアップ研修」を開催し、暴力等のない指導の実践力を高めている。</p>	<p>公認スポーツ指導者カリキュラム、グッドコーチング・スキルアップ研修会開催要項</p>
24	[原則5] コンプライア ンス強化のための教育を 実施すべきである	(3) 審判員向けのコン プライアンス教育を実施 すること	<p>JSPOでは、審判登録がないため、この項目は該当しない。</p>	<p>該当する内容がない</p>
25	[原則6] 法務、会計等 の体制を構築すべきであ る	(1) 法律、税務、会計 等の専門家のサポートを 日常的に受けることがで きる体制を構築すること	<p>〈ア〉法律相談の全般として、法律事務所との顧問契約を締結し、業務遂行上に懸念等がある場合には、いつでも相談できる体制を整えている。</p> <p>〈イ〉財務会計部門において、監査法人との監査契約を締結し、定期的な財務・税務等の専門的な監査・助言を受けるとともに、懸念等がある場合には、いつでも相談できる体制を整えている。</p> <p>〈ウ〉暴力行為等相談業務では、相談内容に応じて専門的な知識等を要する場合があるため、弁護士が組織する一般法人与契約し、弁護士が週2回常駐する体制を整えるとともに、毎月定例会を開催し、相談業務に関する研鑽に努めている。</p>	<p>法律事務所との顧問契約、監査法人との監査契約、</p> <p>弁護士が組織する一般法人との業務委託契約</p>



審査項目 通し番号	原則	審査項目	自己説明	証憑書類
26	[原則6] 法務、会計等の体制を構築すべきである	(2) 財務・経理の処理を適切に行い、公正な会計原則を遵守すること	<p>〈ア〉 前述原則3(2)④のとおり、外部監査法人の指摘・助言を得て、財務・経理の処理に関する規程を整備し、公正な会計原則を遵守するための業務サイクルを確立している。</p> <p>〈イ〉 JSPO監事には専門性を有する者を配置し、業務運営全般に係る監査を受けている。</p> <p>〈ウ〉 財務・経理処理において、法令及びJSPO規程に則った処理が行われているか、同外部監査法人による監査を受けるとともに、期中においては上記〈イ〉の監事とのディスカッションが行われ、財務・経理の業務執行に関する適切性に係る監査を受けている。</p>	定款、経理規程、契約処理規程、財産運用管理規程、寄付金取扱規程、特定資産取扱規程、特定費用準備資金等取扱規程、監事名簿
27	[原則6] 法務、会計等の体制を構築すべきである	(3) 国庫補助金等の利用に関し、適正な使用のために求められる法令、ガイドライン等を遵守すること	<p>〈ア〉 国や助成元における要項などの定めに沿って、適切に処理し、国や助成元における監査を受けている。</p> <p>〈イ〉 また、上項(2)の体制により、JSPOの経理諸規程(下位規程含む)の定めに基づき、手続や科目など適切な経理処理を行い、かつその処理方法に係る監査を受けている。</p> <p>〈ウ〉 さらに、倫理規程第4条第4項において補助金・助成金の処理に関する不正を禁じ、違反した場合には懲戒処分の対象としている。</p>	倫理規程、倫理ガイドライン、経理規程(下位規程含む)
28	[原則7] 適切な情報開示を行うべきである。	(1) 財務情報等について、法令に基づく開示を行うこと	<p>〈ア〉 法令で定められている法定備置書類(定款、事業計画書、収支予算書、事業報告、貸借対照表、財産目録、監査報告、役員名簿、他)を事業所に常備し、要請に応じて閲覧できる状況を整えている。</p> <p>〈イ〉 事業・決算報告書をはじめ、各種規程・書類等をHPで開示している。</p> <p>&lt; 事業・決算報告書 : <a href="https://www.japan-sports.or.jp/about/tabid140.html#05">https://www.japan-sports.or.jp/about/tabid140.html#05</a> &gt;</p> <p>&lt; 各種規程等 : <a href="https://www.japan-sports.or.jp/about/tabid758.html">https://www.japan-sports.or.jp/about/tabid758.html</a> &gt;</p>	法定備置書類、事業・決算報告書はじめ各種規程等のHP開示
29	[原則7] 適切な情報開示を行うべきである。	(2) 法令に基づく開示以外の情報開示も主体的に行うこと ① 選手選考基準を含む選手選考に関する情報を開示すること	JSPOでは、代表選手を選考することがないため、この項目は該当しない。	該当する内容がない
30	[原則7] 適切な情報開示を行うべきである。	(2) 法令に基づく開示以外の情報開示も主体的に行うこと ② ガバナンスコードの遵守状況に関する情報等を開示すること	<p>JSPOのガバナンスコード適合状況は2020年3月以降、年に1回以上更新しており、今回2021年3月の更新が最新である。</p> <p>&lt; GC遵守状況 : <a href="https://www.japan-sports.or.jp/about/tabid1273.html">https://www.japan-sports.or.jp/about/tabid1273.html</a> &gt;</p>	JSPOのHP

審査項目 通し番号	原則	審査項目	自己説明	証憑書類
31	[原則8] 利益相反を適切に管理すべきである	(1) 役職員、選手、指導者等の関連当事者とNFとの間に生じ得る利益相反を適切に管理すること	<p>〈ア〉 倫理規程第4条第3項において、「公私の別を明らかにし、職務やその他地位を利用して自己の利益を図ることや斡旋・強要をしてはならない」と定めている。</p> <p>〈イ〉 倫理ガイドラインの「II.不適正な経理処理に起因する事項」において、利益相反を含む金銭面に関する不正行為を戒めている。</p> <p>〈ウ〉 上記のとおり利益相反と同様主旨内容の定めがあり、実際の組織運営・業務運営上も利益相反に常に留意している2021年3月末までに利益相反ポリシー等の規程化について整理する予定であったが、内部検討が滞り未達成となってしまった。2021年4月以降、あらためて財務委員会において検討を開始し、2022年3月末までに利益相反ポリシーを策定する。</p>	倫理規程、倫理ガイドライン
32	[原則8] 利益相反を適切に管理すべきである	(2) 利益相反ポリシーを作成すること	上項（1）と同様の内容である。	倫理規程、倫理ガイドライン
33	[原則9] 通報制度を構築すべきである	(1) 通報制度を設けること	<p>〈ア〉 平成25年3月に暴力行為等相談窓口を設置し、平成26年11月には弁護士が組織する一般法人との連携体制を整え、HPで窓口設置を周知し、専用回線を設けて対応してきた他、令和元年8月からは週2回、専門相談員（弁護士）1名が常駐する体制（女性2名を含む8名の弁護士による当番制）を確立し、暴力行為等相談窓口の機能性を継続的に充実させている。</p> <p>〈イ〉 スポーツにおける暴力行為等相談窓口設置規程の第5条第2項で同窓口の周知徹底、同条第3項で通報者保護、同第7条で秘密保持（守秘義務）、第8条で相談者の不利益取扱の禁止、について定めている。</p> <p>〈ウ〉 同相談窓口の利用対象については、倫理規程第2条に定める者及びその関係者と定めており、組織の内外を問わず利用することができる。</p> <p>〈エ〉 この他、毎月1回、同一般法人の弁護士及び専門相談員（弁護士）とJSPO事務局担当者による定例会を開催し、通報が正当な行為である意識づけはもとより、各月の相談内容及びその対応について検証を行い、研鑽を重ねている。</p> <p>〈オ〉 補足として、これまで延べ720件（R3.2.26時点）の相談受付を行い、適切に対応してきた実績を有する。</p> <p>〈カ〉 上記に加え、今後もさらなる機能性・効率性について改善を図るため、現在もPTを編成して検討を続けており、より一層の充実を図ることとしている。</p>	倫理規程、スポーツにおける暴力行為等相談窓口設置規程、暴力行為等相談窓口のHP
34	[原則9] 通報制度を構築すべきである	(2) 通報制度の運用体制は、弁護士、公認会計士、学識経験者等の有識者を中心に整備すること	JSPOでは、上項（1）のとおり、弁護士が組織する一般法人との連携体制を整えている他、現在は週2回弁護士が常駐して対応している。	弁護士が組織する一般法人との業務委託契約

審査項目 通し番号	原則	審査項目	自己説明	証憑書類
35	[原則10] 懲罰制度を構築すべきである	(1) 懲罰制度における禁止行為、処分対象者、処分の内容及び処分に至るまでの 手続を定め、周知すること	<p>〈ア〉加盟団体規程の第5条に加盟団体の使命、第11条に同義務を定め、第25条において加盟団体としての処分について定めている。</p> <p>処分を行う場合には、加盟団体の処分に関する内規において、その処分手続きを定めている。</p> <p>また、同規程及び内規はHPで※公開している。</p> <p>〈イ〉倫理規程の第3条においてJSPO役職員及び登録者の基本的責務、第4条に遵守事項を定め、第5条において違反した際の処分に関する全般的な手続を定め、HPで ※公開している。</p> <p>〈ウ〉公認スポーツ指導者処分基準及び別表において、処分の種類、処分対象となる行為及び処分内容の基準を定め、HPで公開している。なお、処分基準及び別表については、現在、JSPOガバナンス体制検証プロジェクトチームにおいて、少年団基準等との統合も視野に、より適切に対応できるよう見直しの検討を行っており、2022年3月末までには、手続き的な内容を含めて改定案を取りまとめる予定。</p> <p>〈エ〉スポーツ少年団処分基準及び別表において、処分の種類、処分対象となる行為及び処分内容の基準、処分決定機関、再教育プログラムなどについて定め、HPで公開している。なお、〈ウ〉に記載の通り、公認スポーツ指導者処分基準及び別表との統合も視野に検討を行っている。</p> <p>〈オ〉国民体育大会における違反に対する処分に関する規程において、適用範囲、処分対象となる行為及び処分内容、処分決定機関、競技順位等の取扱などについて定め、HPで※公開している。</p> <p>〈カ〉上記の他、公認スポーツ指導者手帳及びスポーツ少年団指導必携書への記載や、国体選手団を編成する都道府県体協に対する参加資格及びアンチ・ドーピング情報の随時提供の他、公認スポーツ指導者の養成講習会・研修会やスポーツ少年団の各種研修の場においても可能な限り周知している。また、「Sport Japan」などを通じて、今後も周知する活動を進める。</p> <p>〈キ〉 今後は規程の整理・統合なども視野に入れ、より一層充実を図る。</p>	加盟団体規程、加盟団体の処分に関する内規、倫理規程、公認スポーツ指導者処分基準及び別表並びに同基準に関する内規、スポーツ少年団処分基準及び別表、国民体育大会における違反に対する処分に関する規程
36	[原則10] 懲罰制度を構築すべきである	(2) 処分審査を行う者は、中立性及び専門性を有すること	<p>〈ア〉倫理・コンプライアンス委員会の編成については、前述原則4（2）で説明のとおり。</p> <p>〈イ〉指導者育成委員会処分審査会については、委員長に指導者育成委員会の委員長を、委員に全国スポーツ指導者連絡会議幹事長、都道府県体協選出評議員、外部有識者、弁護士をそれぞれ迎え計5名で編成している。</p> <p>〈ウ〉スポーツ少年団処分審査会については、委員長に弁護士を、委員に副本部長3名、指導育成部会長、広報普及部会長、活動開発部会長を迎え、計7名で編成している。</p> <p>〈エ〉国民体育大会に関する処分については、懲罰に係る専門の機関を置かず、国民体育大会委員会で決定し、委員31名のうち、NF所属6名、都道府県体協所属5名、弁護士1名を含む有識者8名、開催決定・内定関係者12名で編成している。</p> <p>〈オ〉各処分審査を行う機関の編成として、弁護士及び外部有識者を各1名以上配置するとともに、加盟区分等（NF、都道府県体協、他）に偏りの生じることがないよう、中立性及び専門性の確保に留意している。</p>	倫理・コンプライアンス委員会名簿、指導者育成委員会処分審査会名簿、日本スポーツ少年団処分審査会名簿、国民体育大会委員会名簿

審査項目 通し番号	原則	審査項目	自己説明	証憑書類
37	[原則11] 選手、指導者等との間の紛争の迅速かつ適正な解決に取り組むべきである。	(1) NFにおける懲罰や紛争について、公益財団法人日本スポーツ仲裁機構によるスポーツ仲裁を利用できるよう自動応諾条項を定めること	<p>〈ア〉平成15年9月9日の理事会において、JSPOが開催するスポーツ推進事業及び組織運営に関して行った事項に対する不服申し立てについては、日本スポーツ仲裁機構の「スポーツ仲裁規則」に従って行う仲裁により解決する旨の自動応諾条項を決議し、日本スポーツ仲裁機構のHPにおいても自動応諾条項の採択団体として掲載されている。</p> <p>〈イ〉公認スポーツ指導者処分基準に関する内規第6項、スポーツ少年団登録者処分基準第16項、国民体育大会における違反に対する処分に関する規程第12条、加盟団体規程第26条、加盟団体の処分に関する内規第6条、それぞれにおいて、日本スポーツ仲裁機構へ不服を申し立てることができる旨を明記している。</p> <p>〈ウ〉不服申し立て期間について、加盟団体の処分に関してのみ30日以内との期間を定めているものの、選手・指導者に関する期間制限は設けていない。</p> <p>〈エ〉但し、自動応諾している旨の公開方法については、関係規程に明記するなど、2022年3月までにさらに容易に確認できるよう工夫する。</p>	平成15年度第4回理事会議事録、日本スポーツ仲裁機構HP、加盟団体規程、公認スポーツ指導者処分基準に関する内規、スポーツ少年団処分基準及び別表、加盟団体の処分に関する内規、国民体育大会における違反に対する処分に関する規程
38	[原則11] 選手、指導者等との間の紛争の迅速かつ適正な解決に取り組むべきである。	(2) スポーツ仲裁の利用が可能であることを処分対象者に通知すること	JSPOでは、処分における書面通知において、日本スポーツ仲裁機構へ不服を申し立てることができる旨を明記している。また、書面で通知する旨をさらに統括的に定める規程条項・文言を整備することとし、2022年3月までに書面通知に関する要件を整理し対応する。	処分結果通知書類
39	[原則12] 危機管理及び不祥事対応体制を構築すべきである。	(1) 有事のための危機管理体制を事前に構築し、危機管理マニュアルを策定すること	JSPOでは、個人情報紛失・漏洩等に際した基本的な対応マニュアル、国体期間中における緊急時対応の体制（国民体育大会開催基準要項第24項；総務委員会）、会館火災時における避難計画をまとめた消防計画など、一部危機管理に関するマニュアル・計画があるものの、組織単位で網羅的にまとめているまでに至っておらず、GCで求められている事項について、すべて遵守しているとまでは言えない。 このため、今後、2022年3月末までに危機管理マニュアルを準備する。	個人情報紛失・漏洩等の基本的な対応マニュアル、国民体育大会開催基準要項、消防計画
40	[原則12] 危機管理及び不祥事対応体制を構築すべきである。	(2) 不祥事が発生した場合、事実調査、原因究明、責任者の処分及び再発防止策の提言について検討するための調査体制を速やかに構築すること ※審査書類提出時から過去4年以内に不祥事が発生した場合のみ審査を実施	過去4年間に於いて、JSPO内の不祥事は発生していないため、この項目は該当しない。	該当する内容がない

審査項目 通し番号	原則	審査項目	自己説明	証憑書類
41	[原則12] 危機管理及び不祥事対応体制を構築すべきである。	(3) 危機管理及び不祥事対応として外部調査委員会を設置する場合、当該調査委員会は、独立性・中立性・専門性を有する外部有識者（弁護士、公認会計士、学識経験者等）を中心に構成すること ※審査書類提出時から過去4年以内に外部調査委員会を設置した場合のみ審査を実施	過去4年間に於いて、JSPO内の不祥事は発生していないため、この項目は該当しない。	該当する内容がない
42	[原則13] 地方組織等に対するガバナンスの確保、コンプライアンスの強化等に係る指導、助言及び支援を行うべきである。	(1) 加盟規程の整備等により地方組織等との間の権限関係を明確にするのと同時に、地方組織等の組織運営及び業務執行について適切な指導、助言及び支援を行うこと	<p>〈ア〉加盟団体規程の第10条に権限を、また、同11条から18条にかけて加盟団体の義務を明記し、権限関係を明確にするとともに、第21条から第26条にかけてJSPOによる監督内容を定めている。</p> <p>〈イ〉スポーツ推進方策2018 P.35の「(1) 4) 本会加盟団体の基盤整備の促進」において、暴力行為や人権侵害等の倫理・コンプライアンスや組織運営に関する情報提供を行うことや、加盟団体の中長期計画の策定が円滑に行えるよう指導・助言を行い、ガバナンス強化に貢献する旨を記載し、中長期計画のなかで方針を定めている。</p> <p>〈ウ〉上記の他、都道府県体育・スポーツ協会連合会の会議に参加しての質疑応答、加盟団体からの日常的な質疑・照会等への対応、加盟団体からの要請を受けてJSPOの役職員を講師として派遣する等の支援を行っている。</p>	加盟団体規程、加盟団体関係図、JSPOスポーツ推進方策2018、都道府県体育・スポーツ協会連合会事務局長研修会
43	[原則13] 地方組織等に対するガバナンスの確保、コンプライアンスの強化等に係る指導、助言及び支援を行うべきである。	(2) 地方組織等の運営者に対する情報提供や研修会の実施等による支援を行うこと	<p>〈ア〉上項(1)同様のスポーツ推進方策2018P.35の「(1) 4) 本会加盟団体の基盤整備の促進」に記載の取組に加え、同推進方策P.36「(1) 6) 日本スポーツ協会スポーツ推進方策2018の着実な実施」の③に記載のとおり、加盟団体事務局長会議(2020年以降、加盟団体代表者会議)及び都道府県体育・スポーツ協会連合会の会議等の機会を通じて、情報共有による共通認識を図ることを中長期計画として定めるとともに、かねてより年間計画を策定し毎年実施している。</p> <p>さらに、2020年3月以降はJSPO加盟団体経営フォーラム(※)も年間計画に加えて、今後も継続的に実施する予定である。</p> <p>※2020年3月(2019年度)開催予定の加盟団体経営フォーラムは新型コロナウイルスの影響のため中止となった。</p> <p>※2021年3月(2020年度)は、新型コロナウイルス感染症対応として、Web開催とした。</p> <p>〈イ〉全国3か所(東・中・西の各ブロック)で毎年開催される都道府県体育・スポーツ協会連合会主催会議へ出席し、質疑応答の他、各種の情報提供やディスカッションを行っている。</p> <p>〈ウ〉この他、2018年に加盟団体の役職員を対象に、コンプライアンスやガバナンス、スポーツ仲裁に関する内容を網羅したインテグリティセミナーを開催した。</p>	スポーツ推進方策2018、加盟団体事務局長会議(2020年以降、加盟団体代表者会議)、都道府県体育・スポーツ協会連合会事務局長研修会、インテグリティセミナー、JSPO加盟団体経営フォーラム