



特集

総合型クラブの質的充実に向けて ～PDCAサイクルを回し持続可能なクラブ運営を目指そう～

国が総合型地域スポーツクラブ(以下「総合型クラブ」又は「クラブ」)の育成モデル事業を推進してから約20年が経過しました。先駆的に総合型クラブの設立及び運営を担ってきた第一世代の関係者の熱意と努力及びその成果を、今後は第二世代以降の次世代に発展的に引き継いでいくことが求められています。

また、平成29年3月に策定された第2期スポーツ基本計画では、「総合型地域スポーツクラブの質的充実」に向けた具体的な施策として、PDCAサイクルにより運営の改善等を図る総合型クラブの増加が掲げられる等、総合型クラブを持続可能な「社会的な仕組み」として地域に定着させる取組が重要になっています。

1. 概要

日本スポーツ協会では、平成26年度に文部科学省から委託を受け、各種調査※1を実施した上で、クラブが継続的・安定的に活動を行うために目指すべき「指針」と、「指針」への到達に向けて取り組むべき方向性を「評価指標」として、以下のとおり取りまとめました。

指針		評価指標		
諸資源の獲得	① 活動基盤の整備	各段階		数値化
	② 連携体制の確立	基盤	総合型クラブの創設・自立に向けて、活動基盤を整備している段階	1
組織体制の整備	③ 理念の共有		↓	
	④ 自発的(ボランタリー)組織特性	発展	一定の活動基盤を整備し、充実した活動を行うための体制整備に向けた発展段階	2
	⑤ 日常生活圏		↓	
成果の創出	⑥ 事業の多様性	充実	一定の充実した体制を整え、さらなる持続可能な体制整備を行っている段階	3
	⑦ クラブライフの定着		↓	
		持続可能	指針に示した内容を満たし、持続可能な体制を十分整備している段階	4

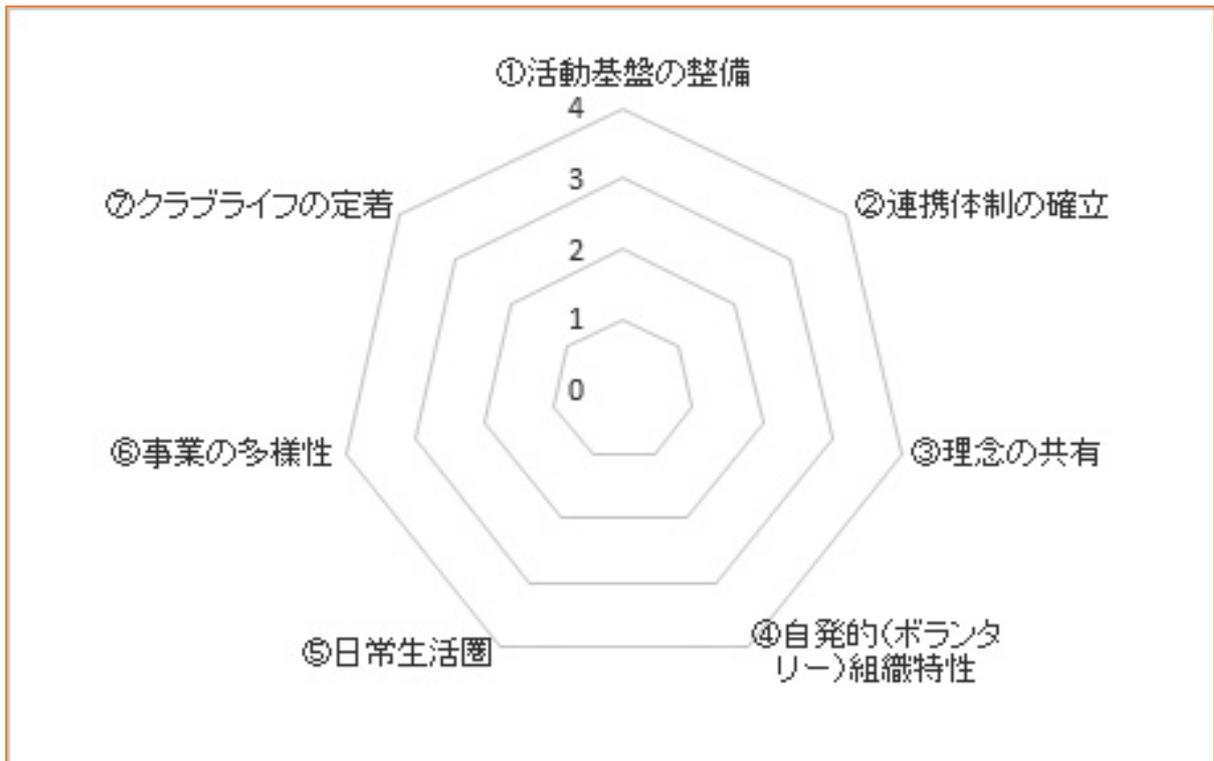
第2期スポーツ基本計画では、PDCAサイクルにより運営の改善等を図る総合型クラブの増加を数値目標としております。
★平成27年度現在37.9%
→目標70.0%

各クラブは、これら「指針」において、クラブが現在どの段階にあるのか「評価指標」を用いて自己点検・評価することで、適切な現状把握を行うことができるとともに、持続可能なクラブ運営に向けて、次の目標(段階)を見据えた着実なステップアップが可能となります(PDCAサイクル※2)。

自己点検・評価結果は以下のとおり、レーダーチャートで可視化されますので、クラブの特徴や課題を具体的に把握することができます。

自己点検・評価は、本会ホームページに掲載しているエクセルを使用して行えます。

[こちら](#)をクリック！



2. 効果

実際に、自己点検・評価を実施したクラブからは、複数名のスタッフで実施することで、それぞれが考える「クラブの現在地」が、実は違っていたということが分かり、それを機に改めて「クラブ理念の共有」を図るきっかけとなったという感想も聞こえています。

詳しくは、自己点検・評価の取組を通じて、上記のような効果が得られているクラブの声を下記URLからご参照ください！

[NPO法人エンジョイスポーツクラブ魚沼](#)

[NPO法人こうかサスケくらぶ](#)

3. さいごに

総合型クラブは、所在している地域の人口等、置かれている環境が各クラブによって様々です。また、創設後の年数によって運営上の課題の優先順位も変わっていくことでしょう。

このため、自分のクラブの自己点検・評価結果と他のクラブの結果を比較し、自分のクラブの数値が低かったからといって、それがイコール悪い結果だと断言できるものではありません。逆に数値が高かったから良いということでもありません。

あくまでもクラブの自己点検・評価であり、クラブの現在地や成長度を把握するためのツールとして活用してください。

ぜひ自己点検・評価を定期的に行っていただき、全国のクラブが持続可能な「社会的な仕組み」として地域に定着できるための一助となればと思います。

※1:平成26年度文部科学省委託事業【スポーツを通じた地域コミュニティ活性化促進事業】

「持続可能な総合型地域スポーツクラブを目指して」(平成27年3月:公益財団法人日本体育協会)

※2:PDCAとは、P(Plan「計画」)・D(Do「実行」)・C(Check「検証」)・A(Action「改善」)の頭文字から名付けられた効率的な業務遂行のサイクルを表した考え方。

「総合型地域スポーツクラブ育成プラン2018」(平成30年4月1日:公益財団法人日本スポーツ協会)

参考

■ [「持続可能な総合型地域スポーツクラブを目指して」調査報告](#)

(日本スポーツ協会 ホームページ)

■ Sports Japan 2015年7・8月号 (Vol.20) 紹介記事

[「持続可能な総合型クラブの推進に向けた取組の指針と評価指標」に見る総合型クラブの将来](#)

Sport Japanのご紹介

日本スポーツ協会情報誌である「Sport Japan」は年間6回(うち2回特別増ページ号)発行し、スポーツ指導者、スポーツ少年団、総合型地域スポーツクラブをはじめとするスポーツ関係者の皆様はもとより、様々なスポーツ愛好者にとりましても有益でタイムリーな身近な情報の発信に努めています。

バックナンバーや購入のお申込みはこちらから

<http://www.japan-sports.or.jp/publish/tabid660.html?catid=33>