	科目名	内容		時間数		
		四台	集合	通信	計	
	地域スポーツクラブとは	事業の背景と理念(本講習会が目指すもの)				
		地域スポーツクラブとは				
		本事業が目指すスポーツクラブ像				
		本事業が目指すマネジャー像				
	地域スポーツクラブの現状	地域スポーツクラブの現状	3	4.5	7.5	
		地域社会におけるスポーツ組織				
		地域スポーツクラブと行政の関わり				
基礎		地域スポーツクラブとスポーツ少年団				
		各種団体の取り組み				
	クラブマネジャーの役割	クラブマネジャーに求められる能力		4.5		
		判断能力				
		コミュニケーション能力	3		7.5	
		人 組織のマネジメント			1.5	
		財務経理能力				
		事務処理能力				
	クラブのつくり方	クラブ設立				
		自主運営				
		法人格の取得方法		12		
基礎 (ケーススタディ)	クラブの運営	クラブに必要なスタッフ	8		20	
		活動拠点の確保	O		20	
		クラブ運営資金				
		活動プログラム				
		クラブハウス				
			14	21	35	

	科目名	内容		時間数	Ž	
	17日15	内台	集合	通信	計	
	ロジカルシンキング	論理的思考はなぜ必要か	1	10		
	(論理的思考法)	論理展開の基礎				
		状況把握	7		17	
		問題解決に向けた思考方法			17	
		演習 (問題解決の実際)				
		デベート				
コミュニケーション スキル	コミュニケーションスキルはなぜ必要か 聞く話す 尊重する アドバイスする(質問する、考えさせる、対処法を導く)	コミュニケーションスキルはなぜ必要か				
71,77		聞く話す	}			
		尊重する				
		7	10	17		
		説明する				
		交渉する				
		演習 (カウンセリング、プレゼンテーション)				
			14	20	34	

	科目名	内容		時間数		
	11 II	四台	集合	通信	計	
	マーケティング	マーケティングの概念		6		
		市場調査				
		市場開発				
		広報と宣伝	4		6	10
		会員獲得と継続のための戦略				
マーケティング		プロモーション活動の実際				
		演習または実習				
	スポーツ・プロダクト	スポーツプロダクト仕ま		4.5		
		参加型サービス	3		4.5	7.5
		観戦型サービス	3			7.5
		スポンサーシップ サービス				
			7	10.5	17.5	

	科目名	内容		時間数	
	77日石	四台	集合	通信	計
	スポーツクラブ経営の戦略	短期 中期 長期計画の策定	7	8	
		事業計画			15
		事業評価と統制	'		0
		演習 (プランニングの実際)			
	人・組織のマネジメント	人 組織のマネジメント			
		組織と人事(採用、人事考課、教育)			
		リーダーシップ			
		労務管理	4	4	8
		顧客管理	, i	4	0
		ホスピタリティマネジメント(サービス)			
		ボランティア・マネジメント	1		
		実習 (クラブ経営ソフトの実際)			
運営	施設の管理と運営	施設の管理と運営			
		公共スポーツ施設の管理			
		学校施設の管理			
		器具・用具の管理	2	2	4
		各種施設の保守 運営 グラウンド 体育館、プール、クラブハウス)			
		地域環境への配慮			
		演習または実習			
	スポーツクラブの安全管理	危機管理の概念			
		地域スポーツクラブにおけるリスク			
		リスクに対する対処法 (各種保険の種類と内容を含む)	2	2	4
		事例研究			
		演習 (場面別対処法)			
	ホスピタリティ	ホスピタリティとは	2	2	
		ビジネスマナー			4
		演習または実習(接客、ビジネスマナー)			
			17	18	35

	科目名	内容	時間数		ζ	
	11 11		集合	通信	計	
	クラブ経営と財務・会計	クラブ経営と財務				
		財務の基礎 (投資、資金調達)				
財務		クラブ経営と会計				
		会計の基礎 (財務諸表、会計管理)				
		事業シミュレーション	7	7	14	
		実習(会計ソフトの実際)				
		スポーツとスポンサーシップの潮流				
		スポンサーシップの実際				
		事例研究				
<u> </u>	_		7	7	14	

	科目名	内容								
	11 11		集合	通信	計					
評価	事業計画書の作成	事業計画書に基づくプレゼンテーション	8	0	0	۰	0	0	0	16
		相互評価		O	10					
			8	8	16					

	科目名	内容	時間数
実習	現場実習	クラブ運営に係わる現場実習	16
			16