

平成16年度総合型地域スポーツクラブ育成推進事業  
先進総合型地域スポーツクラブ実態調査ヒアリングシート

|                |         |                                    |        |           |              |
|----------------|---------|------------------------------------|--------|-----------|--------------|
| 【基礎データ】        |         |                                    |        |           |              |
| フリガナ           |         | ソウゴウガタクマスピリッツクラブ                   |        |           |              |
| クラブ名           |         | 総合型久万スピリッツクラブ                      |        |           |              |
| 活動地域           |         | 愛媛県 久万高原市・区<br>久万地区<br>都・道 府・県 町・村 |        |           |              |
| 市区町村の人口        |         | 11877 名                            | クラブ設立年 | 平成16 年    | クラブ会員数 304 名 |
| 当該地域の小学校の数と児童数 |         | 5 校                                |        | 384 名     |              |
| 当該地域の中学校の数と生徒数 |         | 1 校                                |        | 198 名     |              |
| 主な活動スポーツ種目     |         | バレーボール、バスケットボール、バドミントン、軽登山 ほか      |        |           |              |
| フリガナ           | ニシダミツフミ | クラブでの役職名                           |        | クラブマネージャー |              |
| クラブ代表者名        | 西田 満文   |                                    |        |           |              |

## 【1. クラブの歴史】

|                                                                                                                                                                                                                                   |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| (1) 創設年                                                                                                                                                                                                                           | 平成16年3月創設 |
| (2) 創設期における当該地域のスポーツの一般的な状況                                                                                                                                                                                                       |           |
| <p>体育協会や学校部活動中心のスポーツ活動が展開されていた。（体協13種目、レク協5種目、スポ少8種目、中学校部活動8種目）スポーツを行っている人はとても熱心だが、そうでない人はまったくスポーツにかかわらないという取組姿勢の二極化が進行しつつある状況であった。その一方で、住民の6割の人がスポーツ活動を行いたいという希望をもっているが実際にはその半数の人しか活動できていない実態も明らかになった。（住民に対して実施したアンケート調査による）</p> |           |

## 【2. クラブの一般的特徴】

|                                                                                                                                                                                                                             |    |    |    |      |    |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|------|----|-------|
| (3) 過去3～5年ぐらいの会員数の推移(学校区別)                                                                                                                                                                                                  |    |    |    |      |    |       |
| ・2000年                                                                                                                                                                                                                      | 区・ | 名/ | 区・ | 名/合計 | 区・ | 名     |
| ・2001年                                                                                                                                                                                                                      | 区・ | 名/ | 区・ | 名/合計 | 区・ | 名     |
| ・2002年                                                                                                                                                                                                                      | 区・ | 名/ | 区・ | 名/合計 | 区・ | 名     |
| ・2003年                                                                                                                                                                                                                      | 区・ | 名/ | 区・ | 名/合計 | 区・ | 名     |
| ・2004年                                                                                                                                                                                                                      | 区・ | 名/ | 区・ | 名/合計 | 区・ | 304 名 |
| (4) 活動種目の内容と数                                                                                                                                                                                                               |    |    |    |      |    |       |
| 常時活動種目11種目(わくわくバレーボール、シニアレクバレー、うきうきバスケット、バドミントン、ピンポン、どきどきサッカー、柔道、ジョギング・ウォーキング、和太鼓、ファイトだ！子育て、久万・山に登る会)、期間限定種目10種目(エアロビクス、アクアシェイプ、すっきりストレッチ、ひきしめ体操、太極拳、久万新四国八十八か所めぐり、足腰しっかり筋力トレーニング、スキースノーボード教室、サマーキャンプ、サンデースポーツ教室 ほか) 計 21種目 |    |    |    |      |    |       |

|                                                                                                                                                        |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| (5) 活動圏域（校区等の特徴）                                                                                                                                       |  |
| 久万高原町内の久万地区を対象とする。                                                                                                                                     |  |
| (6) 定期的な活動内容                                                                                                                                           |  |
| 常時活動種目11種目（わくわくバレーボール、シニアレクバレー、うきうきバスケット、バドミントン、ピンポン、どきどきサッカー、柔道、ジョギング・ウォーキング、和太鼓、ファイトだ！子育て、久万・山に登る会）                                                  |  |
| (7) イベント等の不定的な活動の特徴                                                                                                                                    |  |
| アンケート調査の結果要望は高かったものの、定期に実施するには条件が整っていない活動を取り入れている。また、人気が高まっている（流行している）と思われる種目を試験的に実施する場合もある。                                                           |  |
| 【3. キーパーソンの属性】                                                                                                                                         |  |
| (8) キーパーソン(指導者)の人柄（さらりと特徴的なこと）                                                                                                                         |  |
| 体育指導委員を30年間務め、現在体育指導委員長。町の社会体育発展の先導役を果たした人。情に厚く責任感が強い。運営委員の互選により、現在クラブマネージャーを務める。                                                                      |  |
| (9) なぜ故に総合クラブをつくろうとしたのか                                                                                                                                |  |
| 町民の6割の人がスポーツを行いたいと望んでいるのに、実際に活動できているのはその半分という実態が明らかになり、スポーツ環境を整備する必要性を感じた。また、小学生高学年児童のうち半数以上が休日に屋内で過ごし、さらに1割の児童は1人で過ごしている状況を見て、友達や家族と触れ合う機会を設ける必要も感じた。 |  |
| (10) そこには自分自身のスポーツ経験とどのような関連があるのか                                                                                                                      |  |
| 体育指導員として、またバレーボールの指導者としての長年の取組により、競技スポーツに限定したスポーツ振興に疑問と限界を感じるようになっていた。                                                                                 |  |

#### 【4. クラブの意思決定機関】

|                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (11) 創設メンバーの肩書き                                                                                                                |
| 特に決まっていない。ただし、メンバーの中には体育指導委員長が含まれていた。                                                                                          |
| (12) いつ、どこで                                                                                                                    |
| 毎月1回夜間に、町の中央公民館の1室を利用して運営委員会を開催している。                                                                                           |
| (13) どんな人たちによって                                                                                                                |
| 運営委員による。運営委員は、町内回覧文書によって募集チラシをうち、集まっていた。全員、報酬なしのボランティアの活動である。                                                                  |
| (14) どんな内容を決定しているのか                                                                                                            |
| 運営にかかわるすべての内容である。（毎月の活動計画、役割分担など）ただし、クラブの理念・規約など、運営の骨子となる部分については、事前に開催した設立準備委員会（体協・レ協・公民館・学校代表者等による）によって決定されており、既存の団体の了解を得ている。 |
| (15) 意志決定をスムーズにするための工夫                                                                                                         |
| 事務局が、計画性のある案を提案するように心がけている。                                                                                                    |

#### 【5. クラブの組織体制と財政規模】

|                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------|
| (16) 組織体制の特徴と配置スタッフ数                                                |
| 運営委員は37名。（町内の有志25名、体育指導委員12名全員）運営委員会はコーチング部会とマネージメント部会に分かれる体制をとっている |
| (17) 組織体制づくりにあたって当該地域において配慮したこと                                     |
| 既存のスポーツ団体と良好な協力関係を作れるよう配慮した。                                        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (18) 組織体制づくりにあたって工夫したこと（特徴点）                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <p>運営委員のメンバーを、あて職によって構成せず、やる気のある町民に集まってもらって構成するようにした。また、スポーツ経験者に偏ることなく、さまざまな立場の方を集めた。クラブの運営を考えたとき、会計・企画・広報など、さまざまな分野での能力が必要であると考えたからである。</p>                                                                                                                                                                                             |
| (19) 会費及び財政規模とその支出内容（16年度予算）                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <p>ア）自主財源の獲得状況（会費や寄付金を含む）</p> <p>会費収入670,000円、事業収入（教室への参加費等111,000円、委託事業による収入200,000円）、町からの補助金1155,000円</p> <p>イ）財政規模とその主な支出内容</p> <p>総収入額2134,600円（9月28日現在）      主な支出内容    講師への報償費、需用費</p> <p>ウ）委託事業(行政等)の有無と今後の期待（指定管理者制度導入を見据えて）</p> <p>町から、久万公園の除草作業の業務委託を受けた。今年度は春季の作業だけ受託したが、来年以降は年間2回の受託をめざす。また、将来的には、町の体育施設の管理委託を受けたいと考えている。</p> |
| 【6. クラブ理念の確立に向けて】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| (20) クラブの目的と理念についての考え方                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <p>目的は、町民の健康づくり、生きがいづくり、青少年の健全育成を活動の目的とし、活気あふれる明るいまちづくりに寄与することをめざす。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| (21) 当該地域における当該クラブの位置づけ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p>体協やレク協などと並ぶ、独立した組織である。しかしながら、他団体との接点を積極的に見だし、良好な協力関係を築くよう努める。既存の団体の連携・融合を促し、それぞれの団体の長所を引き出す役割をもとうとしている。</p>                                                                                                                                                                                                                           |
| (22) 当該クラブの将来展望（夢のようなもの）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <p>住民の方々に、自己の労力や金銭を負担してもなお健康づくりに取り組むことの価値に気付いてもらいたい。自分や周りの人のことを大切に考え行動する人が増えることはすなわち明るいまちづくりの進展であり、そのことに寄与できるクラブでありたい。そうした理念をもつ本クラブが存続すること自体が大変に価値あることだと考えている。</p>                                                                                                                                                                       |

## 【7. 活動拠点の運営とその利用状況】

|                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------|
| (23) クラブハウス・事務所の有無→有る場合はその概要（住所や所有権など）                                                 |
| クラブハウス・事務所は持っていない。                                                                     |
| (24) 練習・活動拠点→当該地域における拠点施設の特徴(立地条件、所有権、運営主体など)                                          |
| 活動拠点を、町が所有・管理している体育施設（久万公園・久万B&G海洋センター）においている。ここにはグラウンド、テニスコート、体育館、会議室、上屋付プールが設置されている。 |
| (25) 拠点施設の利便性とその矛盾（困っていること等）                                                           |
| 久万地区の中心部に位置するため、利便性は高い。しかしながら、体育館が狭い、プールが温水ではない、施設の老朽化が進んでいるなどの問題もある。                  |
| (26) 当該地域における公的スポーツ施設（学校を含む）数                                                          |
| 9か所                                                                                    |

## 【8. 関係団体との連携と協力体制】

|                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (27) 小学校・中学校との連携（具体的に）                                                                          |
| 小学校・中学校の代表校長先生には、クラブの顧問を勤めていただいている。また、クラブのポスターを校内に掲示してもらっている。すべての小学校のPTA総会で、本クラブの説明を行う時間をいただいた。 |
| (28) 具体的な連携対象団体とその内容（人、金、事業等）                                                                   |
| 体協・スポ少・レク協に所属する団体のうち、クラブへの協力を申し出てくれた団体と連携している。それぞれの団体の活動の一部分を、総合型久万スピリッツクラブの活動として取り組んでもらっている。   |
| (29) 協力体制確立のための工夫と成功要因                                                                          |
| 他団体との話し合いを粘り強く進めたこと。また、本クラブに協力することのメリット、デメリットを明確に示したこと。                                         |

|                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (30) 協力体制確立のためにやってはいけないこと（想定される失敗するケース）                                                                                                                       |
| 協力関係を得るためには、諸団体といろいろな点で折り合いをつけていく必要があるが、クラブの理念は決して曲げてはいけないと考えている。「まずはクラブ設立ありき」で物事を進めていくと、最初に掲げていた目標から大きくずれた性格のクラブになる可能性が高い。何を目標とするクラブなのかを常に意識しておかなければならないと思う。 |
| (31) 関係団体がクラブに協力・協働する際の具体的メリット                                                                                                                                |
| 関係団体が自分たちの会員を増やすきっかけになる。                                                                                                                                      |

## 【9. 会員・指導者獲得のための事業の工夫】

|                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (32) 会員獲得&指導者獲得のための工夫と成功例                                                                                                                                                                                      |
| ①住民に対するアンケート調査を実施し、ニーズに即した活動プログラムを設定できるよう努力した。本クラブは、『物』・『金』のいずれも十分ではないが、活動内容さえしっかりしていれば運営は成り立つと考えている。<br>②無理をしなかったこと。クラブの目標や特徴を正確に伝える努力は積極的に粘り強く行うが、会員数を増やすための強引な勧誘は控えた。クラブの活動に賛同してくれた人のみに参加してもらうというスタンスを堅持した。 |
| (33) 会員獲得&指導者獲得のためにやってはいけないこと（失敗例）                                                                                                                                                                             |
| クラブとしての目標や理念を明確にしないまま、会員や指導者の勧誘を進めること。とりあえずは確保できたとしても、参加者が最初に抱いたイメージと入会後の実態のギャップが生じ、長続きしない。                                                                                                                    |
| (34) くじ助成等助成金・補助金によって行った事業・行おうとしている事業の内容                                                                                                                                                                       |
| 平成15年度に創設支援の補助を受けた。補助金は、主に設立準備委員会や運営委員会の参加者に対する費用弁償及び広報活動に使用した。平成16年度は活動支援の補助を申請したが認められなかった。今後補助を受けられるなら、クラブハウスの建設を行いたい。                                                                                       |
| (35) 助成金・補助金による事業の成果（予想される成果も含めて）                                                                                                                                                                              |
| ハード面の整備が大きな魅力である。しかしながら、実際には備品や設備に使うことのできる割合は低く、改善を望む。                                                                                                                                                         |

## 【10. クラブ創設期・成長期の特徴】

|                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (36) 創設期の組織体制と成長期の組織体制の違い                                                                                                                                          |
| 本クラブの運営体制については、目標として「住民による自主運営」を掲げているものの、5～10年の間は行政からの支援が必要だと予想している。創設期は行政主導の運営であるが、クラブ運営が軌道に乗るにつれて住民主導に切り替えていくつもりである。もともと自主運営をめざした組織づくりを進めているので、組織体制自体には大きな変化はない。 |

|                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (37) クラブの運営状況が発展してきたその理由                                                                                                                                                                                                 |
| <p>(これから発展させるために必要と考えていることです。)</p> <p>①クラブの趣旨に賛同してくれる運営委員を集めること。 ②会員のニーズを汲み取る努力と、新たなことに挑戦する積極的な姿勢をなくさないこと。 ③行政が本気で支援すること。その場しのぎの補助金を出すことが支援とはいえない。自主運営ができるために必要な環境づくりやアドバイスをを行うことは、お金以上の支援となる。④常に10年先を見据えた活動を心がけること。</p> |
| (38) 成功したと思われる決定的な要因                                                                                                                                                                                                     |
| <p>(成否を判断できる段階にはないと考えておりますので、回答はご容赦下さい。)</p>                                                                                                                                                                             |
| (39) 今後、日本体育協会に対してどのような支援を望むか                                                                                                                                                                                            |
| <p>①体育協会の団体と総合型地域スポーツクラブとのかかわり方や位置づけをどのようにとらえ、どのようにはぐくんでいこうとしているのかを明確にし、周知をはかってほしい。②運営が成り立つ総合型地域スポーツクラブを設立するには、個人や教育委員会の努力の領域を超えている部分もある。市町村の首長や企業に対して理解を促す啓発活動をしていただくなど、クラブ設立に励む人の風通しがよくなるような後押しを望む。</p>                |
| (40) 現在、悩んでいること、困っていること                                                                                                                                                                                                  |
| <p>クラブを創設するには困難を伴うが、存続させることはさらに難しい。会員や運営委員の意欲がなくなったとき、クラブの活動は終わる。そうならないために、クラブにかかわることの魅力を見いだしてもらう工夫が必要だと思う。みんなの『笑顔』をエネルギーに変えて活動を続けることができるようなクラブづくりが理想である。</p>                                                            |

ご協力、ありがとうございました。