

成長するクラブになるために必要とされること

(NPO 法人はちきたSC 東京都八王子市)

1. 予算規模 3,000 万円に成長、スタッフ 4 名は全員本業

NPO 法人はちきたSCは、試行期間 2 年、日体協育成指定クラブ 2 年間を経て、平成 20 年 6 月に正式に設立されました。平成 24 年度は、クラブづくりに取りかかってから 9 年目を迎えます。

はちきたSCの平成 24 年度の予算額は 3,092 万円です。内訳は、会費収入(年会費) 6%、事業収入(月会費・参加費) 48%、toto 助成金 25%、その他助成金 13%、その他収入 8%となっており、自己財源率は約 6 割になっています。

現在、正職員が 4 名、全員本業としてクラブで働いています。「これで生活しよう」という決意と危機感を持つ人同士で、命がけでクラブを大きくしてきました。

クラブづくり着手の年の予算は 10 万円でしたので、9 年間で約 300 倍に成長しました。もともと現理事長兼マネジャーである私が、大学の授業で総合型地域スポーツクラブのことを知り、自分でやりたいと思い卒業後 1 人で始めたので、10 万円はアルバイトで捻出し、主にチラシの印刷、備品、事務用品などに使いました。

現在、toto 活動基盤強化事業として 5 年目を迎えています。助成金がなくなっても継続できるように中長期的な事業計画づくりをしています。広報活動は、チラシを中心に HP、ブログ、Facebook などいろいろ行っていますが、会員の口コミによるところが大きいです。

2. 将来像とステップを明確にする

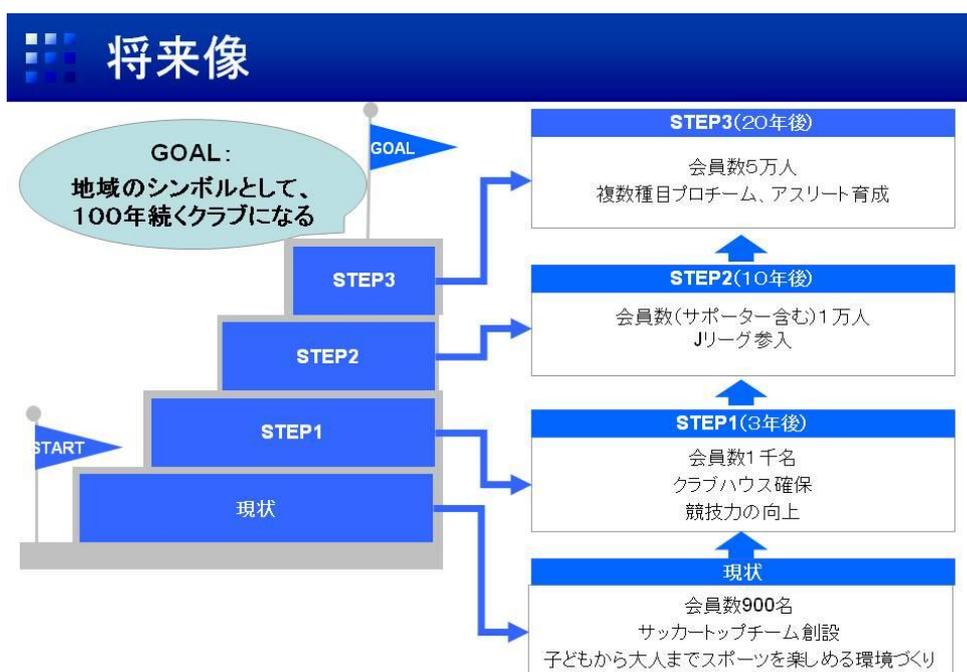
はちきたSCのミッションは、「スポーツを通じて地域の活性化を目指す」というものです。具体的には「夢」「楽しみ」「交流」に分けて、クラブの指針を提示しています。

「夢」では、「住民が誇りを感じる地域のシンボルになる」ことを目指し、将来は、地域 J リーグチームをつくることを目標としています。現在、東京都 2 部リーグ所属のトップチームを持って 2 年目になり、サッカーに限らず他のスポーツでも、トップアスリートを地域から育てたいと考えています。

「楽しみ」や「交流」では、地域で気軽にスポーツや交流を楽しめるようなクラブを目指しています。そのためにクラブハウスを作ろうと、地域で土地や物件を現在探しています。

成長するクラブになるために大事なことは、将来像を明確に持ち、ステップを踏んでいくことです。

右図にあるように、10 年後は応援のサポーターを含む会員数 1 万人、J リーグに参入、20 年後は会員



数5万人、複数種目でプロチームを持つことを目指しています。

しかし、これは最終目標ではありません。本当のゴールは、地域の人に愛されて、長く続くクラブになることです。

3. プログラムを徐々に増やして会員を拡大する

現在、健康体操（6種）、大人向けサークル（8種）、子ども向けサークル（5種）、サッカークラブ・スクールなど23種のプログラムを毎日提供しています。交流イベントやプロ選手も来るスポーツフェスタも毎年行っています。

最初は無料で、ヨガやエアロビクス、ウォーキングなどのプログラムを提供してきました。着手して3年目はバレエを用いたエクササイズ教室や社交ダンスを開始し、100名に満たなかった会員が200名に増えました。

4年目には、会員アンケートで第1位になった「太極拳」を取り入れることにしました。しかし、指導者も場所も用意できなかったのでクラブ会員に依頼したところ、会員は自らのネットワークを使って指導者も場所も調達してくれました。5年目からは、サッカースクールを始め、会員は350名、toto活動基盤強化事業の助成金も入り予算規模は1,067万円になりました。

6年目になると、チアダンスなど人気プログラムを開始しました。また、新しい人が入りやすい工夫として、社交ダンスに「入門」の部を設けました。6年目の会員数は500名になりました。

7年目以降、トップアスリートによる指導が受けられる小学生対象のバスケットボール・スクールなど次々と立ち上げ、9年目の現在、会員数はサポート会員（*）を含めて約900名になっています。

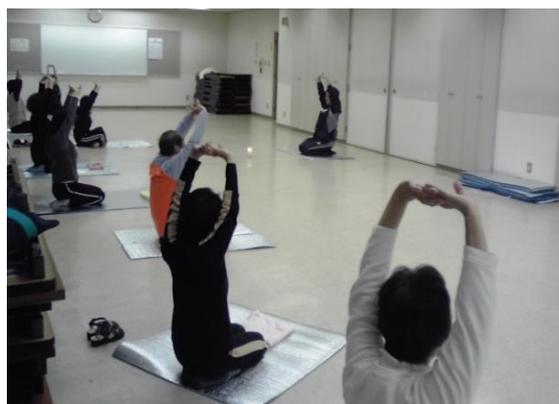
（*）サポート会員とは、クラブの趣旨を理解して共にクラブを育てていく仲間として、法人・個人問わず1口5,000円であることができます。詳細は以下PDFをご覧ください（はちきたSC「協賛会員」募集案内）。

<http://www.hachikita-sc.net/PR/kyousan.pdf#search='はちきたSC%20協賛会員'>



4. 高い参加費でも専門的なプログラムを設定

はちきたSCでは入会金はありません。年会費は1,500円です。中高年に人気の健康体操プログラムは、リズム体操、かんたんエアロ、介護予防体操、ヨガ・ストレッチ、肩凝り予防体操など、健康づくりに役立つプログラムが盛りだくさんです。初回は無料体験できるうえ、月1,500円の廉価な参加費で、全ての体操教室に参加し放題です。



お得感があり健康にも役立つので、健康体操プログラムには長く継続してくれる会員が多くいます。現在約100名が定期的に活動しています。

このような長期継続会員は、口コミなどで新しい会員を紹介してくれる有難い存在であり、会員には「配ってね!」と、1人10枚のチラシを渡しています（チラシは4ページ参照）。

プログラムによって参加費は異なります。ユニバーサルスポーツのスポンジフットサルは1回300円、太極拳や骨盤矯正エクササイズは1回500円など都度払いのものから、月会費では1,000円～9,000円と幅があります（4ページ、プログラム一覧参照）。

比較的高額の参加費は、託児付きのバレエ教室が月4,000円、小学生対象のバスケットやサッカー（ゴールキーパー）スクールも月4,000円などです。これらは、トップアスリートや専門技術をもつコーチの指導が受けられるので、塾に通う感覚で子ども達が通ってきています。

平成21年度には、Jリーグのキャリアサポートセンターに求人を出して元Jリーガーを雇用し、Jリーグを目指すトップチームと下部組織の中学生チームが活動する「アローレはちきた FC」を主に担当してもらうことができました。

「アローレはちきた FC」の中学生の部の月会費は9,000円ですが、中間・期末試験前には勉強をみてあげるため親御さんには好評です。アフターtotoに向けて、参加費が高くてニーズに合う質の高い主カプログラムを揃えていく方針です。



5. 今後の展望と課題

totoの助成金がなくなっても活動が縮小しないように、長期的に計画を立てて活動してきました。決して余裕はありませんが、月会費・参加費といった事業収入が着実に増えており、助成金なしでも運営できる目途は立っています。事業収入の7割が、前述のチームやスクールなどなど比較的高額なプログラムで占められています。

スポーツという枠にとらわれず、地域を良くするという視点で、常に新しいことにチャレンジをしていく事が重要だと思っております。そのためには、今よりもっと多くの方に愛され、力を発揮してもらえるよう、クラブの会員制度や広報体制を整えていく必要があります。

（紙本 論 NPO法人はちきたSC 理事長・クラブマネジャー）

【NPO法人はちきたSC プロフィール】

- 1. 設立** 年月日：平成20年6月13日
経緯：現在の理事長・クラブマネジャーが大学2年時の授業で欧州型クラブを知り、総合型クラブへの憧れを強く抱いた。また地域にはスポーツをしたくてもできる環境がないこと、地域のシンボルを作って盛り上げたいと考え、クラブづくりに着手した。
- 2. 地域** 地区人口：約20,000人（平成24年4月現在）
特性：近くに大学が多く、学生が多く住む地域。
- 3. 運営** 会員数：約900人（平成24年8月現在）
予算：30,920,000円（平成24年度）
- 4. 特徴** 想いのある若手マネジャーが地域とコミュニケーションを取りながら立ち上げ、本業で携わり成長させているクラブ
- 5. 連絡先** 〒193-0802 東京都八王子市犬目町941-5
TEL：080-5431-1634（担当：紙本）
Email：info@hachikita-sc.net
URL：<http://www.hachikita-sc.net/>

【NPO 法人はちきたSC チラシ裏のプログラム一覧 (2012. 8. 9 改訂版)】

健康体操プログラム (参加費… 1500 円/月 又は 一回 500 円)

はちきた健康体操	火曜 10:30~12:00 元八王子市民センター 火曜 13:00~14:30 中野市民センター 金曜 10:30~12:00 川口市民センター 金曜 13:00~14:30 中野市民センター	歪みを整えて体スッキリ! リズム体操・肩こり腰痛体操・ヨガを 組み合わせた独自プログラムです☆
かんたんエアロ	水曜 19:45~20:45 甲の原体育館	かんたんな動きでたっぷり動きます☆
肩こり・腰痛体操	水曜 10:00~11:00 川口市民センター	体をほぐしてスッキリ整えます☆
リズム体操	水曜 11:00~12:00 川口市民センター	音楽に合わせて楽しく体をほぐします☆
ヨガ・ストレッチ	木曜 13:00~13:45 川口市民センター	気持ち良く身体をほぐします☆
介護予防体操	第1・3木曜 14:00~14:45 檜の里 第2・4木曜 14:00~14:45 竹の里	座ったまま体を動かしてほぐします☆

サークル・クラブ (参加費…各プログラムによります)

ビューティーヨガ	火曜 10:00~11:00 元八市民センター	2000 円/月	気持ち良く身体を引きしめます☆
ウォーキング	木曜 20:00~21:00 清水公園	無料	自分のペースで歩いています☆
バレエ・エクササイズ (託児あり)	土曜 13:30~14:30 川口市民センター	1500 円/月 又は 1 回 500 円	ストレッチ中心にシェイプアップ☆
バレエ初級クラス (託児あり)	水曜 9:45~11:00 甲の原体育館	4000 円/月	基礎から専門指導が受けられます☆
さわやか太極拳	月曜 10:00~11:00 檜の里	1 回 500 円	ゆったり気持ちよく身体を使います☆
スポンジフットサル	土曜 19:30~21:00 檜原中	1 回 300 円	誰でも気軽に楽しめる 室内サッカーです☆
入門社交ダンス	土曜 18:40~19:40 川口市民センター	1500 円/月	気軽にダンスを楽しめます☆
初級社交ダンス	土曜 19:50~21:20 川口市民センター	2000 円/月	基礎から専門指導が受けられます☆
ユニバーサルスポーツ	第3・4金曜 16:30~17:50 甲の原体育館	1 回 300 円	誰でも楽しめるニュースポーツです☆
ネオテニス教室	第1・3金曜 17:30~19:00 中野市民センター	1000 円/月	誰でも気軽に楽しめる室内テニスです☆
初級チアダンス	(幼児) 第1・3月曜 16:00~16:40 (小学) 毎週月曜 16:45~17:45 中野市民センターまたは甲の原体育館	(幼)1500 円/月 (小)3000 円/月	幼児~小学生対象! リズム感、体力、協調性を養います☆ 可愛いチアリーダーになろう♪
小学生バスケスクール	木 低学年 16:15~17:45 川口市民センター 高学年 17:50~19:20 川口市民センター 金 低学年 16:15~17:45 元八市民センター 高学年 17:50~19:20 元八市民センター	4000 円/月	トップアスリートによる指導が 受けられます☆ 男女問わず、初心者でも大丈夫!
幼児サッカースクール	隔週金曜 14:30~15:30 (年長) なかの幼稚園 隔週水曜 14:30~15:30 (年中) なかの幼稚園	2000 円/月	年中、年長児対象! スポーツ好きなこどもを育てます☆
小学生サッカースクール	〈一般クラス〉 火 3~6 年生 16:30~18:00 戸吹サッカー場 木 1~6 年生 16:30~18:00 戸吹サッカー場 〈選手クラス〉 木 4~6 年生 18:00~19:30 戸吹サッカー場	4000 円/月	人工芝のグラウンドで 専門コーチによる指導が受けられます☆
式分方サッカースクール	木 1~6 年生 16:00~17:00 式分方小学校	3000 円/月	式分方小学校のグラウンドで 専門コーチによる指導が受けられます☆
小学生 GK スクール	火 4~6 年生 16:30~18:00 戸吹サッカー場	4000 円/月	人工芝のグラウンドで、GK 指導資格を持つ コーチの専門指導によりスキルアップを 目指します☆
アローレはちきたFC	火曜、水曜、木曜、土曜、日曜 戸吹グラウンド (人工芝) その他	9000 円/月 (中学部)	Jリーグを目指すトップチームと 下部組織の中学生チームが活動中

指導に興味のある方、運営に興味のある方、ボランティア参加したい方、一緒にクラブを作りませんか??